## 2017학년도

# 교원능력개발평가 운영 계획

2017. 9.

관인중학교

## - 차 례 -

I. 추진배경 및 경과	
1. 관련근거	1
2. 실시 목적 및 기본 방향	1
3. 추진 계획	2
Ⅱ. 교원능력개발평가 세부 운영계획	
1. 학교 교원 현황	4
2. 평가대상자의 선정	
3. 평가참여자의 구성	4
4. 동료교원 평가문항 및 학생·학부모 만족도조사 문항	
5. 평가방법 및 실시 시기	
6. 평가결과의 통보	7
Ⅲ. 평가 결과 활용 계획	
1. 결과분석 및 자기능력개발 계획서 작성	7
2. 학교 결과분석 및 결과보고서 작성	8
3. 평가 결과의 활용	8
4. 정보 공시 및 자료 보관	8
IV. 연수 및 홍보 계획 ···································	9
V. 향후 일정	
1. 연간운영일정(메뉴얼 참조)	10
별첨	
1. <붙임1> 동료교원 평가참여자 그룹 구성표	12
2. <붙임2> 교사 동료교원 평가문항지 선정(안)	13
3. <붙임3> 교사 학생 만족도조사지 선정(안)	15
4. <붙임4> 교사 학부모 만족도조사지 선정(안)	18
4. <붙임5> 교장・교감 동료교원평가 및 학부모 만족도조사지 선정(안)	21
5. <붙임6> 학교 교원능력개발평가 관리위원회 운영규정	25
6. <붙임7> 기타(서약서, 위촉장) 서식	27

#### I. 추진 배경 및 경과

#### 1. 관련 근거

- · 대통령령 제24662호(2013.7.25) " 교원 등의 연수에 관한 규정(제18조~23조)
- ㆍ경기도교육청 교육규칙 제594호(2010.2.26) "교원능력개발평가 실시에 관한 규칙"
- · 교육부훈령 제157호(2017.1.1.) "교원능력개발평가 실시에 관한 훈령"
- ㆍ경기도교육청 교원능력개발평가 시행계획(교원정책과-4897(2017.2.28.))

#### 2. 실시 목적 및 기본 방향

#### 가. 실시 목적

- · 교사의 교육활동 전반(학습지도, 생활지도, 집단지성)에 대한 전문성을 진단하고 그 결과에 따른 능력 개발을 지원함.
- · 교사가 자신의 교육활동 전반(학습지도와 생활지도, 집단지성)을 새로운 관점에서 검토, 분석할 수 있도록 자기 성찰 자료를 제공함.
- 공정하고 타당한 평가 실시 및 결과 활용을 통해 교원의 지속적인 능력개발을 유도함.
- · 교사의 전문성 신장을 지원함으로써 학교 교육의 질 향상 및 구성원의 만족도 향상을 통한 공교육의 신뢰를 제고함.

#### 나. 기본 방향

- •교사의 교육활동 전반(학습지도, 생활지도, 집단지성)을 평가하여 전문성 신장을 도모함.
- · 교육공동체 구성원(교원, 학생, 학부모)이 참여하는 평가를 실시하고, 평가 결과는 교사의 전문성 신장을 위한 능력 개발 자료로 적극 활용함.
- · 교원 상호간 지식과 경험이 원활하게 공유되고 지속적으로 학습이 일어날 수 있는 집단 지성 체제를 구축함.
- · 평가업무에 따른 교원의 업무 부담이 최소화되도록 하고, 객관적이고 공정한 평가가 이루어 질 수 있는 체제를 구축함.

#### 3. 추진 계획

#### 가. 2017 추진 경과(일정)

1) 학교평가관리위원회 운영규정 개정 : 2014년

2) 학교평가관리위원회 구성 : 2017. 6. 13(화)

3) 학교 교원능력개발평가 운영계획(안): 2017. 6. 30(금)

- 동료교원평가 평가방식 선정을 위한 교원 의견 수렴 : 2017. 9. 13(수)

5) 학교 교원능력개발평가 운영계획 확정 및 홈페이지 공개: 2017. 9월

#### 나. 평가관리위원회 구성

1) 평가관리위원회 구성 현황

연번	직책	구 분	성 명
1	위원장	부장교사	000
2	위원(평가관리자)	교감	000
3	학부모위원	학부모	000
4	학부모위원	학부모	000
5	외부위원		000
6	교원위원	부장교사	000
7	교원위원	교사	000

\* 평 가 실 무 자 : 교육공무직원 김○ ○

\* 교 원 위 원 수 : 3명

\* 학부모(외부위원 포함) 위원 수 : 3명

#### ※ 학교평가관리위원회의 위원 구성 시, 교원 이외 위원의 수가 50% 이상이어야 함

- 2) 평가관리위원회 주요 역할
- 가) 평가관리위원회
  - · 교원능력개발평가 운영계획 홍보
  - · 교원능력개발평가 관련 각종 의견수렴. 평가자와 평가대상자 간 의견 조율
  - · 교원능력개발평가 결과에 대한 진단 · 분석
- 나) 평가관리자
  - · 학교 평가관리위원회 구성 및 운영 지원

- · 단위학교 평가 운영계획(안) 수립 추진
- · 교원능력개발평가 운영계획 홍보 및 연수 자료 제작·배부
- · 평가 관련 회의. 협의회. 간담회 등 주관
- · 교원능력개발평가 실시를 위한 정보제공 등 관련 업무 추진
- · 학교와 교원능력개발평가 관리위원회, 평가참여자와 대상자간 의견 조율
- · 평가문항 구성, 평가방법· 평가(만족도조사)실시 시기 등과 관련된 각종 의견 수렴
- · 평가참여자 평가(만족도조사) 설문지 수합 및 평가결과 관련 자료 정리·보관
- ㆍ평가에 필요한 각종 서식의 제작, 배부
- · 학교 평가 결과에 대한 진단·분석 및 능력개발 지원

#### 다) 평가실무자

- ·교사 1인에 대한 영역별 적정 평가참여자 구성 계획 (평가자 그룹화 작업)
- · 학부모 만족도 조사 실시 안내
- · 교원능력개발평가 평가관리자 업무 지원 및 기타 관련 업무 추진

#### 3) 평가관리위원회 심의 사항

- 가) 소속 교원에 대한 교원능력개발평가 등의 학교 운영계획
- 나) 소속 교원에 대한 교원능력개발평가 등의 구체적인 평가대상자 및 평가참여자, 평가내용 ·방법·절차·시기
- 다) 평가대상자별 평가참여자 구성 및 평가 문항의 개발 및 검토
- 라) 교원능력개발평가 등의 결과에 따른 소속교원의 이의(원자료 열람 요구)가 있을 경우 이에 대한 열람
- 마) 그 밖에 학교단위 교원능력개발평가 등의 운영 및 관리를 위하여 필요한 사항

#### 다. 학부모 컨설팅 위원 구성 현황

연번	직책	성 명	비고
1	학부모컨설팅위원	000	
2	학부모컨설팅위원	000	
3	학부모컨설팅위원	000	

#### Ⅱ. 교원능력개발평가 세부 운영계획

#### 1. 학교 교원 현황

							교사					
구분	교장	교감	수선	부장	·장 일반 특수 <u></u>		비교과				기타	계
			<b>一一</b>	TÖ	골건	一一	보건	영양	사서	상담	(계약제)	
현원	1	1	0	2	7	0	0	0	0	0	0	11

#### 2. 평가대상자의 선정

#### 가. 평가의 대상

- 1) 본교 재직교사 전체(계약제교원 포함)
- 2) 교장. 교감에 대한 평가는 관할 교육청의 계획에 따름
  - · (평가대상자) 총 재직교원 11명 중 11명
  - · (평가제외대상자) 0명
  - 순회교사
    - 최혜윤(음악), 이지숙(일본어), 한윤희(보건), 김수현(역사)의 경우 학생만족도 조사만 실시하고 평가결과 활용은 제외함.

#### 나. 평가대상자(교사)의 권리와 의무

- 1) 평가 결과(만족도 조사 결과) 및 자기평가 결과에 의거 자기능력개발계획을 수립하고, 필요시에는 학교 및 교육청에 지원을 요청할 수 있다.
- 2) 평가 결과가 현저하게 자신의 생각과 다르다고 판단될 때, 원자료 열람을 요청할 수 있다.
- 3) 평가제도 개선에 대한 합리적이고 건설적인 의견을 학교평가관리위원회에 제시할 수 있다.
- 4) 평가관리자의 교원능력개발평가 운영을 위한 제반 요구에 적극적으로 응하여야 한다.
- 5) 평가대상자는 평가를 받음과 동시에 동료교원의 평가에 참여한다.

#### 3. 평가참여자의 구성

#### 가. 평가참여자

- 1) 평가대상자로 결정된 교원 전체
- ㆍ 평가대상자가 되는 모든 교원은 평가 참여의 권리가 있으며, 동료교원 평가에 참여

- 2) 직접 지도를 받은 학생(단, 초등학교 및 특수학급 학생의 경우, 응답능력을 고려하여 실시하지 않음)
- 3) 직접 지도를 받은(는) 학생의 학부모 전체(개별교원 대상)
  - ※ 당해학년도 개학일로부터 평가개시일까지의 기간 중 2개월 미만 재학한 학생과 그 학생의 학부모는 만족도조사 참여자에서 제외

#### 나. 평가참여자 그룹의 구성

- 1) 동료교원 평가참여자 그룹의 구성은 평가대상자 1인에 대하여 교장 또는 교감 중 1인 이상, 수석교사 또는 부장교사 중 1인 이상, 동료교사 등 총 5인 이상으로 구성한다.
  - ※ <붙임1〉의 관인중학교 동료교원 평가참여자 그룹 구성표 참고
- 2) 학생에 의한 만족도조사 참여는 교사로부터 직접 지도를 받는 학생 전체(초등학교 제외) 다만, 참여율 및 객관적 응답을 고려하여 학급무선표집(3학급 이상)을 실시하여 구성한다.
- 3) 학부모에 의한 만족도조사 참여는 교원에게 지도받는 학생의 학부모 전체이며, 다음과 같이 실시한다.
  - 가) 학부모에 의한 만족도조사는 교장·교감·교사들의 교육활동과 관련된 자녀의 학교생활 전반에 대해 실시한다.
  - 나) 담임교사에 대한 학부모 만족도조사는 자녀 소속 학급의 학부모 전체가 참여한다.
  - 다) 자녀 소속 학교의 교장, 교감 및 자녀를 직접 지도하는 모든 교사(비교과 교사 포함) 각 각에 대하여 당해 학부모가 선택적으로 참여한다.
    - (단, 교장, 담임교사에 대하여는 필수 참여, 기타 교원은 선택 참여)
  - 라) 한 학교에 다니는 학생이 2자녀 이상일 경우, 자녀 각각을 지도하는 교원에 대한 만족도 조사에 참여하되 동일 교원에 대하여 중복 참여하지 않는다.
  - 마) 만족도조사에의 참여는 학부모의 권리이나 의무는 아니다.

#### 4. 동료교원평가 문항 및 학생·학부모 만족도조사 문항

- <붙임2〉 교사 동료교원평가지 선정(안) 참고
- <붙임3〉 교사 학생 만족도조사지 선정(안) 참고
- <붙임4〉 교사 학부모 만족도조사지 선정(안) 참고
- <붙임5〉 교장·교감 동료교원평가지 및 학부모 만족도조사지 선정(안) 참고

#### 5. 평가방법 및 실시 시기

#### 가. 평가방식

1) 동료교원평가 : 5점 척도 계량적(체크리스트) 평가 및 자유서술식평가 병행

2) 학생·학부모 만족도조사 : 5점 척도 계량적(체크리스트) 평가 및 자유서술식평가 병행

#### 나. 평가 실시 방법

1) 동료교원평가 : 온라인(On-line)평가 실시

2) 학생 만족도조사 : 온라인(On-line)평가 실시

3) 학부모 만족도조사 : 온라인(On-line)평가 실시

#### 다. 평가 실시 시기

1) 평가(만족도조사) 시작 시기 : 2017년 11월 02일(목)

2) 평가(만족도조사) 종료 시기 : 2017년 11월 15일(수)

※ 구체적인 평가 시작/종료 시기는 2학기 학사일정을 고려하여 변경할 수 있음

3) 평가절차에 따른 세부 시행 계획

순	활동 내용	일시(기간)	담당자	비고
1	평가관리자 및 평가실무자 임명	3월	학교장	
2	관리위원회 운영규정 개정·수립	4월	평가관리(실무)자	학교운영위원회
3	관리위원회 실시, 운영계획 수립	6월~9월	학교장	학교장 결재
٥	선디커전회 철시, 군경계획 구립 	02~92	평가관리(실무)자	홈페이지 공개
4	동료평가참여자 그룹 구성 확정	6월	평가관리(실무)자	
5	교원 대상 연수·홍보	6월~10월	평가관리(실무)자	
6	학생·학부모 대상 연수·홍보	6월~10월	평가관리(실무)자	
7	수업 공개	6월~10월	전교원	
8	교육활동 소개자료 양식 구성	7월~9월		
9	평가 기초 자료 NEIS 입력	8월~9월	평가관리(실무)자	
10	교육활동 소개자료 탑재	8월~9월		교사 개별 작성·저장
11	평가방법 안내(연수 및 홍보)	9월~11월	평가관리(실무)자	
12	학생·학부모 만족도조사 실시	9월~11월	평가참여자	
13	동료교원평가 실시	9월~11월	교원 전체	
14	평가결과 취합 및 정리	11월	평가관리자	
15	평가결과 보고	12월	평가관리자	학교장에게 보고
16	평가결과 통보	12월	학교장	해당교사
17	결과분석 및 능력개발계획서 제출·수합	12월	평가관리자	학교장에게 제출
18	학교보고서 심의 및 보고(제출)	12월	평가관리자, 평가관리위원회	학교장에게 보고
19	맞춤형 자율연수 실시 및 능력개발실적 자기점검 실시	익년1월~8월	전 교 원	
20	차년도 추진계획 수립	익년 2월	평가관리(실무)자	
21	관리위원회 운영규정 개정 (학교운영위원회 심의)	익년 2월	평가관리(실무)자	

#### 라. 교원의 교육활동 소개자료 열람 범위

- · 교원의 교육활동 소개자료의 양식은 NEIS 평가시스템이 지원되는 시점(9월 이후)에 결정 하여 진행
- · 교원의 교육활동 소개자료 열람범위는 다음과 같이 정한다.

구분 동료교원		학생	학부모	비고
열람(○, ×표시)	0	0	$\circ$	

#### 6. 평가 결과의 통보 : 해당교사에게 개별 안내

#### 가. 평가 결과 통보

· 평가가 마감되면 해당교원은 학교에서 정한 열람기간 중 NEIS시스템을 통해 평가종류별, 평가지별 평가결과와 개인별 합산표 등을 열람.

#### 나. 이의신청 및 원자료 열람 (도교육청 지침)

- · 평가대상자는 자신의 평소 교육활동 노력에 비해 평가결과가 현저한 차이가 있다고 판단 될 경우, 평가결과 열람기간 종료일 다음 날로부터 1주일 이내에 '원자료'의 열람을 평가 관리자(교감)에게 요구할 수 있음
- · 원자료 열람요구가 있는 경우, 평가관리자(교감)는 신청자 및 이의신청사유 등을 명시하여 학교평가관리위원회의 심의를 거쳐 학교장이 열람 여부를 최종 결정함
  - ※ '원자료': 평가종류별(동료교원평가, 학생·학부모 만족도조사) 척도, 문항, 응답수, 환산점, 자유서술식 응답결과 등이 포함된 자료를 말함

#### Ⅲ. 평가 결과 활용 계획

#### 1. 결과분석 및 자기능력개발 계획서 작성

- · 평가대상자는 각 평가지표별로 '자기평가 결과'와 '동료교원평가 결과, 학생 및 학부모 만족도조사 결과'를 비교하여 종합의견을 기술하고, 향후 개선 계획 및 교수·학습 개선을 위해 필요한 지원 요청 사항을 포함한 『결과분석 및 능력개발계획서』를 작성 후 온라인 으로 제출.
- · 평가관리자는 온라인으로 제출받은 결과분석 및 능력개발계획서를 취합, 학교장에게 제출(*온라인 또는 오프라인 방식 중 선택*)
- · 평가대상자는 『결과분석 및 능력개발계획서』에 따라 자신이 상대적으로 미흡하다고 판 단되는 부분에 대하여 자율적으로 직무연수를 신청 및 이수

#### 2. 학교 결과분석 및 결과보고서 작성

#### 가. 학교 결과분석

· 평가관리자는 단위학교 평가결과를 온라인평가시스템을 통해 확인하고 그 결과를 분석하여 학교 구성원 간 공유하며, 평가결과를 활용한 학교 단위 맞춤형 연수 실시 권장

#### 나. 학교 결과보고서 작성

- · 평가관리자는 교사별 평가 결과 및 「결과분석 및 능력개발계획서」, 단위학교 평가결과 등을 종합하여 단위학교 교원능력개발평가 결과보고서를 작성하고 평가관리위원회의 심의를 받아 학교장에게 제출(내부결재, 보안유의)
- · 학교장은 교원능력개발평가 결과보고서 등을 반영하여 능력개발 지원 및 익년 학교교육 과정운영계획을 수립

#### 3. 평가 결과의 활용

#### 가. 기본 방향

- · 학교 : 교사의 전문성 신장을 위한 연수 및 장학 계획 수립에 활용
- ㆍ개별 교원 : 전문성 신장을 위한 맞춤형 연수 실시의 기초 자료로 활용
- ·개인별 평가 결과는 비공개로 하되, 학교 평균값은 소속 교원들과 공유

#### 나. 맞춤형 연수 체계

- · 학교는 개별 교원들이 전문성을 신장시킬 수 있도록 다양한 연수를 실시(지원)하며, 필요한 경우 교원 전체를 대상으로 한 연수 등을 자율적으로 실시
- · 능력향상 연수대상자에 대한 일체의 정보는 비공개를 원칙
- ㆍ교원이 신청한 연수 프로그램이 개설되도록 최대한 지원

#### 4. 정보 공시 및 자료 보관

#### 가. 정보 공시

· 2018년 4월에 정보공시 지침에 따라 정보를 공시(http://www.schoolinfo.go.kr/).

#### 나. 자료의 보관

- ㆍ자료의 보관은 경기도교육청 지침에 따라 보관
  - 개별교원 평가종류별 원자료는 소속학교에 전자파일로 5년간 보관
  - 단위학교 교원능력개발평가 결과보고서는 내부결재를 득함

#### Ⅳ. 연수 및 홍보 계획

교 원 ·연수 전에 평가 계획 및 평가 참여 안내 자료를 배부하여 내용을 숙지하도록 한다. ·평가 시행 방안 및 연수 자료를 요약하여 전달하고 질의응답 중심으로 진행하되, 충분한 시간을 확보한다.(5~9월)

학 생 ·학년별 또는 학급별로 담임교사 등이 사전에 준비된 자료를 중심으로 설명한다. ·만족도조사 참여의 중요성과 절차, 올바른 자세, 유의사항 등을 학교 평가관리자(교 감)가 사전 교육하고, 교육자료를 학교 게시판, 홈페이지 등에 게재하여 안내한다. ·학생용 만족도 조사지를 학교 홈페이지에 게시하고 열람 가능하도록 한다.(연중)

학 부 모

- ·학부모총회 등을 활용하여 학부모용 연수 자료를 배부하고 교원능력개발평가에 대해 자세히 설명한다.(5~10월)
- ·학교 홈페이지 자료 게재, 가정통신문, SMS 등을 통해 만족도조사 참여 계획 등을 자세히 알린다.
- ·학부모 만족도조사 문항을 학교 홈페이지에 게시하고 열람 가능하도록 한다.(연중) ·학부모컨설팅위원을 활용하여 연수·홍보 활동을 한다.

#### ■ 학생 및 학부모 만족도조사의 익명성 보장 및 방법에 대한 홍보

- 온라인평가시스템 도입에 따른 학생 및 학부모 대상 익명성 보장 강화
- 국가정보기관망인 NEIS 대국민서비스에 접속하여 참여함으로써 익명성 보장 강화
- 자녀의 정보를 입력하는 것은 학부모 만족도조사 참여를 위해 학부모와 자녀(학생) 간 매칭(Matching)이 필요함을 홍보
- 참여자의 응답결과는 만족도조사를 완료하는 순간 누가 어떻게 응답하였는지 원천적으로 확인이 불가하며, 완료 이후 수정 내지 삭제가 불가함을 안내
- 학부모의 온라인 또는 종이설문 방식 선택 기회 제공(초등학교에 한함)
- 학부모의 만족도조사 참여 환경을 고려하여 종이설문지 방식을 병행함을 홍보
- ※ 종이설문지로 참여하는 경우는 교장, 담임교사에 한하여만 참여함을 안내하고 이후 참여 방식 변경 및 중복참여 불가를 안내
- 중,고등학교 학부모의 만족도조사는 온라인 방식을 원칙으로 하고, 종이설문지 방식 지양

### V. 향후 일정

### 1. 연간 운영 일정

구분	월	활동 내용
도입	~4월	○ <b>학교교육과정 운영계획</b> 에 교원능력개발평가 추진 계획 <b>반영</b> ○ 평가관리자(교감) 및 평가실무자 등 <b>업무담당자 지정</b> (업무분장)
	~6월	<ul> <li>평가관리위원회 구성 준비(위원 선출 등)</li> <li>평가관리위원회 운영 규정 학교운영위원회 심의 및 제·개정</li> <li>평가 운영계획 수립 준비</li> <li>운영 내용 및 절차, 평가지표 및 평가문항, 평가참여자 구성 등</li> <li>동료교원 평가 방법(평가참여자 구성, 평가지표 및 문항, 교육활동 소개자료 제시, 수업 참관 및 동영상 탑재, 협의회 개최 등) 협의</li> <li>평가지표 및 문항 선정(안) 마련</li> <li>문항에 대한 교원(동학년 협의회 및 교과협의회 등) / 학생(학생회, 학생대표 등) / 학부모 (홈페이지 공개, 가정통신문 등) 의견수렴 및 반영</li> <li>각종 정보 제공 방안 협의(교육활동에 대한 홍보, 학부모 공개수업 일정 등)</li> <li>교원 연수</li> <li>개선 내용, 추진 일정, 참여 방법, 수업분석 및 평가 방법 등</li> <li>학부모 연수(학부모 총회, 학교 공개의 날 등 활용)</li> <li>개선 내용, 추진 일정, 참여방법, 수업 참관 및 정보수집 방법 등</li> </ul>
운영 계획 수립	~6월	<ul> <li>○ 평가관리위원회 구성 및 1차 협의회 개최</li> <li>- 임명 및 위촉장 수여, 서약서 제출, 위원 대상 연수, 연간 운영 계획 안내 등</li> <li>○ 교원능력개발평가 운영계획 심의(평가관리위원회) 및 수립</li> <li>- 운영계획(평가절차, 평가문항 등) 홈페이지 등 공지</li> <li>○ 교원 연수용, 학생 교육용, 학부모 홍보용 자료 제작 및 배부</li> <li>- 취지, 개선사항, 참여 방법, 기대효과 등</li> <li>○ 학생 교육 실시</li> <li>- 학생 만족도조사의 의의와 목적 안내</li> <li>- 평가제 취지, 개선 내용, 추진 일정 등</li> </ul>

구분	월	활동 내용
평가 준비	6월~	<ul> <li>학교 교육활동에 대한 홍보 및 각종 정보 제공</li> <li>학교 공개의 날 운영</li> <li>(학교교육활동 홍보, 수업참관, 학부모상담주간, 1일 명예교사, 학부모 초청 강의 등)</li> </ul>
	~9월	<ul> <li>○ 온라인 교원평가시스템 사용법 연수 실시(교육청)</li> <li>○ NEIS 연계 온라인 교원평가시스템 실행 기초 작업 완료         (참여자별 대상자, 설문지 연결 등)</li> <li>○ 교원, 학생 및 학부모 대상 연수 실시(공정한 참여 및 응답 방법 중심)</li> <li>○ 학생 만족도조사 방법에 대한 교육 실시</li> <li>○ 학부모 만족도조사 방법에 대한 안내(가정통신문 발송, SMS 홍보)</li> <li>- 공정한 평가 및 만족도조사 방법, 세부 실시 일정 등</li> </ul>
<i>™</i> ¬1	9~11월	○ 학생 및 학부모 만족도조사 실시 ○ 동료교원 평가 실시
평가 실행	11월	○ <b>평가 종료 및 평가결과 처리</b> (학부모 만족도조사에서 OMR 종이설문지를 병행한 학교에서는 별도로 응답지를 취합하여 교육지원청에 송부)
결과 처리 및 <del>활용</del>	12월	<ul> <li>○ 동료교원 평가, 학생 및 학부모 만족도조사 결과 통보</li> <li>○ 학교 운영결과 보고서 작성 및 평가관리위원회 심의</li> <li>○ 평가결과 활용 맞춤형 연수 운영계획 수립 및 실시</li> </ul>
	~'18년 2월	○ 평가결과에 따른 맞춤형 연수 실시 및 실적에 대한 자기 점검 ○ 차년도 학교교육과정 운영계획에 교원능력개발평가 추진 계획 및 맞춤형 연수 계획 반영(예 산 포함)

## **별첨 <**붙임1〉

#### 가. 동료교원 평가참여자 구성표

#### ○ 일반교사

평가영역	평가대상 및 평가(참여)자					
학습지도	기술·가정, 국어, 체육, 도덕	교장, 교감, ○○○(부장), ○○○,				
생활지도		OOO, OOO, OOO(부장), OOO,				
집단지성	영어, 수학, 과학, 사회, 미술	000, 000, 000				

#### ○ 교장·교감

평가대상	평가영역		비고	
교장	학교경영	전교원	소속학교 전체 학부모 (필수)	
교감	학교경영 (시설관리 및 예산운용 제외)	전교원	소속학교 전체 학부모 (선택)	

#### 나. 교원별 학생·학부모 만족도조사 참여 구성표

평가 대상			만족도	비고				
	성 명	1학년		2학년		3학년		<b>(</b> ◉는 필수 참여·
교과(직)	성 명	학생	학부모	학생	학부모	학생	학부모	○는 선택 참여)
교장	000	×	•	×	•	×	•	
교감	000	×	0	×	0	×	0	
국어	000	•	0	•	0	•	•	3-1담임
과학	000	•	0	•	0	•	0	
체육	000	•	•	•	0	•	0	1-1담임
영어	000	•	0	•	0	•	0	
수학	000	•	0	•	•	•	0	2-1담임
도덕	000	•	0	•	0	×	×	
사회	000	•	0	×	×	•	0	
기술·가정	000	•	0	×	×	•	0	
미술	000	•	0	•	0	×	×	
음악	000	•	×	•	×	×	×	순회교사
일본어	000	×	×	•	×	•	×	순회교사
역사	000	×	×	•	×	•	×	순회교사
보건	000	×	×	•	×	×	×	순회교사

#### <붙임2〉교사 동료교원 평가문항지 선정(안)

### 동료교원 평가지(일반교사-담임교사용)(통합형)

연 번	평가지표	평가문항	매우우수	우수	보통	미흡	매우미흡
1	교과내용 분석	학습목표 도달을 위해 교과내용 분석에 노력하는가?					
2	수업계획 수립	교과내용과 특성에 맞는 수업목표, 수업방법, 평가계획 등을 체계적으로 수립하는가?					
3	학습환경 조성	다양한 방법으로 학생의 흥미와 호기심을 자극하며 허용적 수업 분위기 조성을 위해 노력하는가?					
4	교사・학생 상호작용	생각의 차이를 존중하면서 학생과의 의사소통이 원활한 가?					
5	학습 자료 및 매체 활용	배움의 효과를 높이기 위해 적절한 교수·학습자료를 활 용하는가?					
6	평가내용 및 방법	학생 수준을 고려하여 적절한 평가 방법을 적용하는가?					
7	평가결과의 활용	평가 결과에 따라 학생들에게 적절한 피드백을 제공하는가?					
8	개별학생 특성 파악	학생 개개인의 특성을 파악하여 관심을 갖고 지도하는 가?					
9	진로・진학 지도	학생의 특기와 적성을 파악하여 그에 적합한 진로진학 지도를 위해 노력하는가?					
10	학교생활적응 지도	학생들이 학교생활에 잘 적응하도록 폭력·자살·집단 따돌림 예방, 교우관계, 생활안전, 학칙준수 등에 관심 을 갖고 지도하는가?					
11	건강 • 안전지도	학생들에게 건강과 안전에 대한 정보를 제공하고 안전 사고 예방 지도를 위해 노력하는가?					
12	기본생활습관 지도	학생들이 기본생활습관과 바른 품성을 갖출 수 있도록 꾸준히 지도하는가?					
13	교육자의 품위유지	교사로서의 품성과 자긍심을 가지고 자기계발을 위해 노력하는가?					
14	혁신적 업무추진	동료교원과 협력하여 혁신적으로 업무를 추진하는가?					
15	조직 협업문화 기여	공동체 구성원의 문제를 해결하는 과정에서 상호 존중 하고 배려하며 참여하는가?					

자유서술식문항
좋은 점
바라는 점

## 동료교원 평가지(일반교사-교과담당교사용)(통합형)

연 번	평가지표	평가문항	매우우수	우수	보통	미흡	매우 미흡
1	교과내용 분석	학습목표 도달을 위해 교과내용 분석에 노력하는가?					
2	수업계획 수립	교과내용과 특성에 맞는 수업목표, 수업방법, 평가 계획 등을 체계적으로 수립하는가?					
3	학습환경 조성	다양한 방법으로 학생의 흥미와 호기심을 자극하며 허용적 수업 분위기 조성을 위해 노력하는가?					
4	교사·학생 상호 작용	생각의 차이를 존중하면서 학생과의 의사소통이 원 활한가?					
5	학습 자료 및 매 체 활용	배움의 효과를 높이기 위해 적절한 교수·학습자료를 활용하는가?					
6	평가내용 및 방법	학생 수준을 고려하여 적절한 평가 방법을 적용하는 가?					
7	평가결과의 활용	평가 결과에 따라 학생들에게 적절한 피드백을 제공하는가?					
8	진로 • 진학 지도	학생의 특기와 적성에 맞는 진로 진학 지도를 위해 노력하는가?					
9	학교생활적응 지 도	학생들이 학교생활에 잘 적응하도록 폭력·자살·집 단 따돌림 예방, 교우관계, 생활안전, 학칙준수 등 에 관심을 갖고 지도하는가?					
10	교육자의 품위유 지	교사로서의 품성과 자긍심을 가지고 자기계발을 위 해 노력하는가?					
11	혁신적 업무추진	동료교원과 협력하여 혁신적으로 업무를 추진하는 가?					
12	조직 협업문화 기 여	공동체 구성원의 문제를 해결하는 과정에서 상호 존 중하고 배려하며 참여하는가?					
13	개별학생 특성 파 악	학생 개개인의 특성을 파악하여 관심을 갖고 지도하는가?					
14	교사의 발문	다양한 사고와 배움을 이끌어내는 발문을 하는가?					
15	인성지도	학생들이 타인을 배려하고 존중하는 태도를 갖도록 지도하는가?					

	자유서술식문항	
좋은 점		
바라는 점		

#### <붙임3〉교사 학생 만족도조사지 선정(안)

## 학생만족도조사지(담임교사용)

				ţ	간족도	Ē	
연 번	평가지표	선생님의 교육활동에 대한 학생 만족도조사 문항	· 하수그광다(5)	그 당 (4)	보통이다(3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)
1	자기성찰적질문	나는 수업에 필요한 준비를 철저히 합니다.(자기성찰적 질문)					
2	자기성찰적질문	나는 수업시간에 열심히 참여합니다.(자기성찰적질문)					
3	학습 자료 및 매체 활용	선생님은 학습내용을 이해할 수 있도록 가르쳐 주십니다. (수업실행)					
4	평가내용 및 방법	선생님은 다양한 방법으로 우리가 배운 내용을 평가해 주십니다. (평가및활용)					
5	개별학생 특성 파악	선생님은 우리들의 문제에 관심을 갖고 지도해 주십니다. (상담 및 정보제공)					
6	학교생활적응 지도	선생님은 우리가 학교생활에 잘 적응할 수 있도록 지도 해 주십니다. (문제행동예방 및 지도)					
7	기본생활습관 지도	선생님은 언어·예절교육 등을 통해 우리가 기본생활습 관을 지니도록 지도해 주십니다.(생활습관 및 인성지도)					

	자유서술식문항
좋은 점	
바라는 점	

## 학생만족도조사지(교과담당용)

				Ą	}족 <sup>도</sup>	Ē	
연 번	평가지표	선생님의 교육활동에 대한 학생 만족도조사 문항	파우그광다(5)	그 링 다 (4)	보통 이 다 (3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)
1	자기성찰적질문	나는 수업에 필요한 준비를 철저히 합니다.(자기성찰적질문)					
2	자기성찰적질문	나는 수업시간에 열심히 참여합니다.(자기성찰적질문)					
3	학습 자료 및 매체 활용	선생님은 학습내용을 이해할 수 있도록 가르쳐 주십니다. (수업실행)					
4	평가내용 및 방법	선생님은 다양한 방법으로 우리가 배운 내용을 평가해 주십니다. (평가및활용)					
5	진로·진학 지도	선생님은 우리들의 특기나 적성에 관심을 갖고 진로지도를 해 주십니다. (상담 및 정보제공)					
6	학교생활적응 지도	선생님은 우리가 학교생활에 잘 적응할 수 있도록 지도해 주십니다. (문제행동예방 및 지도)					
7	기본생활습관 지도	선생님은 언어·예절교육 등을 통해 우리가 기본생활습관을 지니도록 지도해 주십니다.(생활습관 및 인성지도)					

자유서술식문항	
좋은 점	
바라는 점	

## 학생만족도조사지(보건교사용)

				Ę	관족S	1	
연 번	평가지표	선생님의 교육활동에 대한 학생 만족도조사 문항	파아그r>	그 링 다 (4)	보통이다(3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)
1	학생건강검사	선생님은 건강이나 질병에 관련된 정보를 알려주십니다.(학생건강 증진사업)					
2	질병예방관리	선생님은 질병 및 감염병에 대한 다양한 정보를 알려주십니다.(학생건강 증진사업)					
3	응급환자관리	선생님은 응급 상황이 발생했을 때 신속하게 처리해 주십니다.(보건의료 서비스)					
4	일반 건강 및 의 료상담	선생님은 우리의 건강 문제에 대하여 상담해 주십니다.(보 건의료 서비스)					
5	요양호 학생관리	선생님은 아픈 학생에 대해 적절히 대처해 주십니다.(보건의료 서비스)					

	자유서술식문항
좋은 점	
바라는 점	

#### <붙임4〉교사 학부모 만족도조사지 선정(안)

## 자녀의 학교생활에 대한 만족도조사지(담임교사용)

					만결	<b>투도</b>		
연 번	평가지표	자녀의 학교생활에 대한 학부모 만족도조사 문항	<b>晒</b> 수그ৢৢৢৢৢ	그렇다(4)	보통이다(3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)	잘모르겠다
1	학습 자료 및 매체 활용	선생님은 자녀가 학습내용을 이해할 수 있도록 가르치십니다.(수업실행)						
2	평가내용 및 방법	선생님은 다양한 방법으로 자녀가 배운 내용을 평가해 주 십니다.(평가및활용)						
3	개별학생 특성 파악	선생님은 자녀의 문제에 관심을 갖고 지도해 주십니다. (상담 및 정보제공)						
4	학교생활적응 지도	선생님은 자녀가 학교생활에 잘 적응하도록 지도해 주십 니다(문제행동예방 및 지도)						
5	기본생활습관 지도	선생님은 자녀가 기본생활습관을 지니도록 지도해 주십니다.(생활습관 및 인성지도)						

	자유서술식문항
좋은 점	
바라는 점	

## 자녀의 학교생활에 대한 만족도조사지(교과담당용)

					만결	<b>독도</b>		
연 번	평가지표	자녀의 학교생활에 대한 학부모 만족도조사 문항	파우그광다(5)	그 링 다 (4)	보통 이 다 (3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)	잘 모르겠다
1	학습 자료 및 매체 활용	선생님은 자녀가 학습내용을 이해할 수 있도록 가르치십니다.(수업실행)						
2	평가내용 및 방법	선생님은 다양한 방법으로 자녀가 배운 내용을 평가해 주십니다.(평가및활용)						
3	진로·진학 지 도	선생님은 자녀의 특기나 적성에 관심을 갖고 진로에 대한 안내를 해 주십니다. (상담 및 정보제공)						
4	학교생활적응 지도	선생님은 자녀가 학교생활에 잘 적응하도록 지도해 주십니다.(문제행동예방 및 지도)						
5	기본생활습관 지도	선생님은 자녀가 기본생활습관을 지니도록 지도해 주십니다.(생활습관 및 인성지도)						

자유서술식문항
좋은 점
바라는 점

## 자녀의 학교생활에 대한 만족도조사지(보건교사용)

		자녀의 학교생활에 대한 학부모 만족도조사 문항			만결	<b>투도</b>		
연 번	평가지표			그렇다(4)	보통이다(3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)	잘모르겠다
1	학생건강검사	선생님은 자녀의 건강검사에 대한 사항을 안내해 주십니 구.(학생건강 증진사업)						
2	질병예방관리	선생님은 질병 및 감염병에 대한 다양한 정보를 가정으로 제공해 주십니다.(학생건강 증진사업)						
3	응급환자관리	선생님은 응급 상황이 발생했을 때 신속하게 처리해 주십니 구.(보건의료 서비스)						
4	일반 건강 및 의료상담	선생님은 학생들의 건강문제에 대하여 상담해 주십니다.(보 년의료 서비스)						
5	요양호 학생관 리	선생님은 아픈 학생에 대해 적절히 조치해 주십니다.(보건의료 서비스)						

	자유서술식문항
좋은 점	
바라는 점	

#### <붙임5〉교장·교감 동료평가 및 학부모 만족도조사지 선정(안)

## 동료교원 평가지(교장용)

연 번	평가지표	평가문항	매우우수	우 수	보통	디 joju	매우미흡
1	학교경영목표 관리	학교장은 혁신적인 학교경영 철학을 바탕으로 합리적인 학교 경영을 하려고 노력하는가?					
2	교육과정 편 성·운영	학교장은 학교의 특성을 고려하고 교육공동체의 의견을 수 렴하여 학교교육과정을 편성·운영하는가?					
3	창의 · 인성 학	학교장은 학생의 인성을 함양시키고, 새로운 가치를 창출하는 인재 육성을 위하여 노력하는가?					
4	생 관리	학교장은 교사의 학교폭력, 집단따돌림 예방과 문제 해결 능력을 신장할 수 있도록 지원하기 위하여 노력하는가?					
5		학교장은 배움중심수업이 이루어지도록 교사들을 지원하기 위하여 노력하는가?					
6	교실수업개선	학교장은 교사의 수업 전문성 신장을 위한 연구 및 연수 활동을 지원하기 위하여 노력하는가?					
7	자율장학운영	학교장은 전문적학습공동체 활성화를 위해 노력하는가?					
8		학교장은 인사업무를 공정하고 투명하게 관리하는가?					
9	교원인사관리	학교장은 교원들을 효율적으로 배치하고, 업무조직을 능률 적으로 운영하는가?					
10	시설관리	학교장은 안전한 학교생활이 이루어지도록 학교시설 개선과 제도 구축을 위하여 노력하는가?					
11	예산 편성ㆍ집	학교장은 학교예산을 합리적이고 투명하게 편성하기 위하여 노력하는가?					
12	행	학교장은 학교예산을 효율적으로 집행하기 위하여 노력하는 가?					
13	민주적 학교운 영	학교장은 민주적인 의사결정 과정을 통해 교육의 성과를 높이기 위해 노력하는가?					
14	조직 협업문화 기여	학교장은 공동체의 목표달성과 함께 참여하고 성장하는 학 교문화를 만들기 위해 노력하는가?					
15	학부모 및 지 역사회 연계	학교장은 학부모 및 지역사회의 특성과 요구를 반영하는 교 육공동체 구축을 위해 노력하는가?					

	자유서술식문항
좋은 점	
바라는 점	

## 동료교원 평가지(교감용)

연 번	평가지표	평가문항	매우우수	우 수	보통	미함	매우미흡
1	학교경영목표 관리 지원	교감은 학교경영목표 구현을 위해 구성원들의 적극적인 참여 를 유도하는가?					
2	교육과정 편	교감은 구성원들의 의견을 수렴하여 교육과정을 편성·운영하려고 노력하는가?					
3	성·운영 지원	교감은 학교행사, 방과후 활동 등이 교육목적에 맞게 운영되 도록 지원하는가?					
4		교감은 구성원들의 의견을 수렴하여 합리적인 학사업무 처리 를 위해 노력하는가?					
5	학사업무 관리	교감은 효율적인 학사업무 관리를 위한 환경 조성과 지원을 위하여 노력하는가?					
6		교감은 교사들의 행정 업무 경감 등을 위하여 지속적으로 노력하는가?					
7	교실수업개선	교감은 수업전문성 신장을 위해 교사들에게 동기 부여와 연 구 분위기 조성에 노력하는가?					
8	지원	교감은 수업전문성 신장을 위해 인적·물적 자원을 효율적으로 지원하기 위하여 노력하는가?					
9		교감은 전문적학습공동체 활성화를 지원하기 위해 노력하는 가?					
10	자율장학 지원	교감은 학교폭력, 집단따돌림 예방 등 학생 생활지도와 관련 한 연수 활동을 지원하는가?					
11		교감은 인사 및 복무 관련 규정을 바탕으로 공정하고 투명하 게 인사 업무를 운영하는가?					
12	인사업무 수행	교감은 교사들의 사기 진작을 위해 노력하고, 업무조직을 능률적으로 운영하는가?					
13	민주적 학교운 영 지원	교감은 민주적인 의사결정 과정을 통해 교육의 성과를 높이기 위해 노력하는가?					
14	조직 협업문화	교감은 학교 구성원들이 목표달성과 함께 참여하고 성장하는 학교문화를 만들기 위해 노력하는가?					
15	학부모 및 지       역사회 연계	교감은 학부모 및 지역사회의 특성과 요구를 반영하는 교육 공동체 구축을 위해 노력하는가?					
	지원	ㅇㅎ세 표박을 위해 조막하는가?					

	자유서술식문항
좋은 점	
바라는 점	

## 학부모만족도조사지(교장용)

		가지표 자녀의 학교생활에 대한 학부모 만족도조사 문항			만족	<b>독도</b>		
연 번	평가지표			그렇다(4)	보통이다(3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)	잘모르겠다
1	학교경영목표관리	교장선생님은 학교경영목표 실현을 위해 효과적으로 교육과정을 운영합니다.(학교교육계획)						
2	교실수업개선	교장선생님은 선생님들이 열의를 가지고 학생을 지도 할 수 있는 여건 조성을 위해 노력합니다.(교내 장 학)						
3	교원인사관리	고장선생님은 학생의 행복과 평화로운 학교문화를 만 들기 위해 노력합니다.(교원인사)						
4	시설관리	교장선생님은 쾌적하고 안전한 교육환경을 만들기 위 해 노력합니다.(시설관리 및 예산운용)						
5	교육과정 편성· 운영	교장선생님은 학부모 및 학생의 의견을 수렴하고 이 를 반영하기 위해 노력합니다.(학교교육계획)						

자유서술식문항	
좋은 점	
바라는 점	

## 학부모만족도조사지(교감용)

		자녀의 학교생활에 대한 학부모 만족도조사 문항			만족	독도		
연 번	평가지표			그렇다(4)	보통 이 다 (3)	그렇지않다(2)	매우그렇지않다(1)	잘모르겠다
1	학교경영목표 관리 지원	교감선생님은 학교경영목표 실현을 위해 효과적으로 교 육과정을 지원하고 운영합니다.(학교교육계획)						
2	교실수업개선	교감선생님은 선생님들이 열의를 가지고 학생들을 지도 할 수 있는 여건 조성을 위해 노력합니다.(교내 장학)						
3	교원인사관리	교감선생님은 학생의 행복과 평화로운 학교문화를 조성 하기 위해 지원하고 노력합니다.(교원인사)						
4	자율장학 지원	교감선생님은 선생님들의 학생생활지도가 적절하게 이루 어지도록 지원하고 노력합니다.(교내 장학)						
5	교육과정 편 성·운영 지원	교감선생님은 학부모 및 학생의 의견을 수렴하고 이를 반영하기 위해 노력합니다.(학교교육계획)						

	자유서술식문항
좋은 점	
바라는 점	

#### <붙임6〉교원능력개발평가 관리위원회 운영규정

#### 2017학년도 관인중학교 교원능력개발평가관리위원회 운영규정

- 제1조(목적) 본 규정은 교원능력개발평가의 공정하고 투명한 실시를 위하여 관인중학교 교원능력개발평가 관리위원회의 설치·운영 등에 관하여 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.
- 제2조(설치) 교원능력개발평가 실시에 필요한 사항을 심의하기 위하여 관인중학교 교원능력개발평가관리위 원회(이하 "위원회"라 한다)를 둔다.

#### 제3조(구성)

- ① 위원회는 위원장 1명과 5명의 위원으로 구성한다.
- ② 위원회는 교원 3인, 학부모 2인, 외부전문가 1인으로 구성하되, 교원 위원의 경우 교감은 당연직 위원으로 한다.
- ③ 당연직 이외의 교원위원은 전체 교원회의에서 추천을 받아 학교장이 임명한다.
  - (단, 평가실무자는 위원이 될 수 없다.)
- ④ 교원이 아닌 위원은 학부모회 또는 학교운영위원회 학부모위원의 추천을 받아 공개적인 방법으로 선출된 자를 학교장이 위촉한다.
  - (단. 교원이 아닌 위원은 학교운영위원회 위원이 아닌 자이어야 한다.)
- ⑤ 위원장은 위원 중 호선으로 선출하며 학교장이 임명 또는 위촉한다.
- ⑥ 위원장은 회의를 총괄하고 위원장 유고시 위원회에서 추천을 받은 자가 그 직무를 대행한다.
- ⑦ 위원의 임기는 1년(매년 3월 1일부터 익년 2월 말일까지)으로 하며 1회에 한하여 연임할 수 있다.

#### 제4조(기능)

- ① 위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다.
  - 가. 소속 교원(단. 교장. 교감은 제외한다)에 대한 교원능력개발평가 운영 계획
  - 나. 소속 교원에 대한 교원능력개발평가의 구체적인 평가대상자 및 평가참여자. 평가내용·방법·절차·시기
  - 다. 평가문항의 선정에 관한 사항
  - 라. 평가 종류별, 평가 대상자별, 평가 영역별 평가참여자 구성에 관한 사항
  - 마. 평가 관련 협의회 및 간담회 운영에 관한 사항
  - 바. 교원능력개발평가의 결과에 대한 소속 교원의 원자료 열람요청에 관한 사항
  - 아. 교원능력개발평가 결과에 따른 능력개발 지원 계획 및 맞춤형 연수 대상자 선정·추천에 관한 사항
  - 자. 단위학교 교원능력개발평가 결과보고서
  - 차. 기타 평가 시행을 위해 필요하다고 인정하는 사항

제5조(서약서 작성) 교원능력개발평가 관리위원은 임기 개시와 동시에 별지 제1호 서식에 의한 서약서를 작성하여 학교장에게 제출하여야 한다.

#### 제6조(회의)

- ① 회의는 비공개를 원칙으로 한다.
- ② 회의는 학교장의 요청이 있을 때 또는 위원장이 필요하다고 인정한 때에 위원장이 소집한다.
- ③ 회의는 재적위원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다.
- (④ 제3항의 규정에도 불구하고 가부동수인 경우, 위원장이 최종표결권을 갖는다.)

제7조(규정의 개정) 동 규정은 학교운영위원회의 심의를 거쳐 개정한다.

부 칙

이 규정은 2014. 3. 1. 부터 시행한다.

<붙임7> 기타

# 서 약 서

성 명 :

직 위 :

본인은 교원능력개발평가 관리위원회 평가관리자로 서 직무를 성실히 수행하고, 평가관리업무와 관련하여 취 득한 교원의 신상 및 학교의 비밀을 누설하거나 부당하 게 사용하지 않을 것이며, 이를 어길 경우에는 그에 대 해 책임질 것을 서약합니다.

2017년 월 일

서 약 인 : (서명)

관인중학교장 귀하

# 위 촉 장

성 명 :

귀하를 본교 교원능력개발평가관리위원으 로 위촉합니다.

(위촉기간 : 2017. . ~ 2018. 2. 28.)

2017년 월 일

관 인 중 학 교 장